



Tuottajayhteistyöllä kannattavuutta maatalouteen



SLC

HANKE- TIIMI

- Hankepäälikkö Taru Antikainen
- Vilja-asiantuntija Jukka Peltola (80 %)
- Viljelijäasiantuntija Timo Jaakkola (40 %)
- Vilja-asiamies Max Schulman
- Vientijohtaja Thimjos Ninios
- Juristi Kimmo Tammi





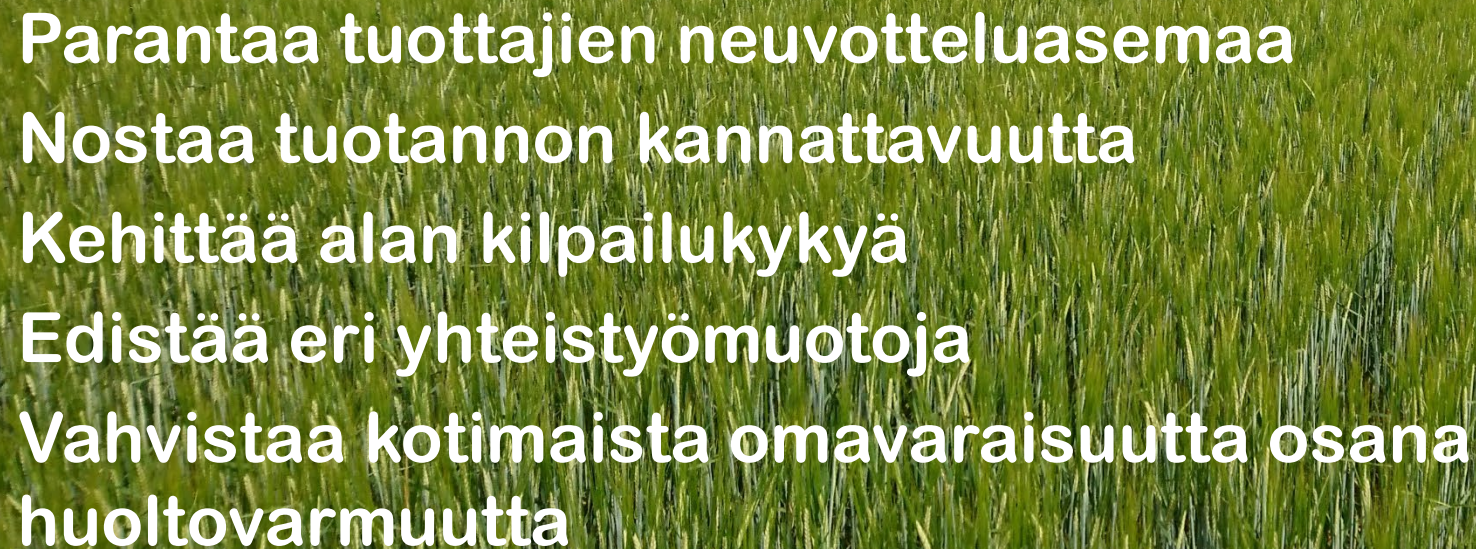
Tuotto –hankeen tavoitteet:

1. Kirjoittaa mallisäännöt ja opas tuottajaorganisaatioille
2. Löytää yhteistyöhön halukkaita viljelijöitä
3. Edistää verkostoitumista valtakunnallisesti
4. Auttaa perustamaan tuottajaorganisaatioita
5. Viestiä monipuolisesti, tuottaa tietoa ja työkaluja tuottajille
6. Lisätä tuottajien tietoa markkinoista ja riskienhallinnasta



SLC





Parantaa tuottajien neuvotteluasemaa
Nostaa tuotannon kannattavuutta
Kehittää alan kilpailukykyä
Edistää eri yhteistyömuotoja
Vahvistaa kotimaista omavaraisuutta osana
huoltovarmuutta



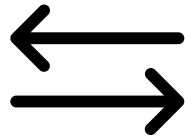


Tuottajaorganisaatio pähkinäkuoressa

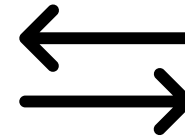
- Tuottajien perustama
- Väh. 5 jäsentä tai 500 000 € liikevaihto
- Keskenään sovitut säännöt
- Yhteistoiminta vähintään yhdellä alalla (esim. myynti, jakelu, markkinointi, varastointi, energian ostot, data tms.)
- Yhteinen päämäärä (tarjonnan keskittäminen, tuotantokustannusten optimointi, hintojen vakauttaminen, vienti yms.)
- Voi sisältää useamman tuotteen



Tuottajaorganisaatiokaavio



Tuottajaorganisaatio



Markkinatoimijat
- Kauppa
- Teollisuus
- Vientiasiakkaat

- Halu parantaa markkina-asemaa
- Yhteistyökyky
- Tuotanto-osaaminen ja kapasiteetti
- Kyky sietää riskiä
- Mahdollisuus panostaa aikaa ja/tai rahaa

- Neuvottelee sopimukset
- Järjestelee kaupat
- Organisoii kuljetukset
- Pitää kirjaa varastoista
- Seuraa markkinoita
- Viestii jäsenille
- Hyödyntää jäsenten verkostoja ja osaamista

- Useiden viljelijöiden tuotanto yhdellä sopimuksella
- Toimitusvarmuus
- Hinta- ja laaturiskien hallinta
- Markkinoiden tasapainotus



Miksi hakea hyväksyntää tuottajaorganisaatioksi?

- Maataloustuotteen tuottajien muodostama yhteenliittymä voi hakea Ruokavirastolta **hyväksyntää** tuottajaorganisaatioksi
- Tuottajien yhteenliittymällä on **parempi neuvotteluasema** maataloustuotteiden markkinoilla
- Yhdessä toimiminen voi parantaa tuotannon **suunnitelmallisuutta ja tehokkuutta**
- Tuottajaorganisaatio voi neuvotella jäsentensä puolesta sopimuksia tuotannon myymisestä markkinoille
 - **Keskitetty tarjonta** (poikkeus kilpailulainsäädäntöön)



Markkinoihin voi vaikuttaa

- Yhteistyö tuo etuja, joihin mikään tila ei kykene yksin:
- Teollisuus haluaa keskitettyjä kauppvoja
- Mahdollisuus asiakasta kiinnostaviin lajikkeellisiin sopimuksiin
- Mahdollisuus tasaisiin, ympärivuotisiin toimituksiin
- Mahdollisuus hinnoitteluvoimaa tuoviin markkinaosuuksiin – mallas, puhdaskaura, siemen, öljykasvit, nurmi
- Mahdollisuus rakentaa vientiä ja siihen tarvittavaa osaamista
- Mahdollisuus tuotantopanosten ja –tarvikkeiden yhteishankintoihin



Osuuskunnasta tai osakeyhtiöstä tuottajaorganisaatio

1. Jäsenten kiinnostus ja tahtotila
Perustetaan **jäsenten omasta aloitteesta**
Hyötyjen ja haittojen punnitseminen
Haasteina passiiviset jäsenet, pieni panostus ja heikko sitoutuminen
2. Nykyisten (OY/OSK) sääntöjen antama pelitila
Sääntöjen soveltuvuus TO:lle asetettuihin vaatimuksiin
Päätösvalta yhtiössä on oltava **tuottajajäsenillä** → TO
statuksen hakemiseen ja mahdollisiin sääntömuutoksiin
vaadittava äänivalta
3. Omaan toimintaan sovitettu toimintamalli



Osuuskunnasta tai osakeyhtiöstä tuottajaorganisaatio

1. Jäsenten kiinnostus ja tahtotila
Perustetaan **jäsenten omasta aloitteesta**
Hyötyjen ja haittojen punnitseminen
Haasteina passiiviset jäsenet, pieni panostus ja heikko sitoutuminen
2. Nykyisten (OY/OSK) sääntöjen antama pelitila
Sääntöjen soveltuvuus TO:lle asetettuihin vaatimuksiin
Päätösvalta yhtiössä on oltava **tuottajajäsenillä** → TO statuksen hakemiseen ja mahdollisiin sääntömuutoksiin vaadittava äänivalta
3. Omaan toimintaan sovitettu toimintamalli



Hyödyt: rakenne ja säännöt

- Tuottajaorganisaatiolla on selkeä laillinen rakenne ja säännöt, joiden pohjalle rakentaa toimintaa:
- Ostajat voivat hyväksyä TO:n luotettavaksi neuvottelu- ja sopimuskumppaniksi
- Jäsenillä on tieto ja ymmärrys siitä, mitä yritys tekee
- Sitoutumisen tasosta ja –ehdoista on selvät kirjaukset
- Yrityksen johtamisen ja päätöksenteon prosessit on määritelty



TUOTTAJAORGANISAATION SÄÄNNÖT 1/2

- **Vahvistettava yhtiökokouksessa**
- 1§ Perustajajäsenet
- 2§ Tuottajaorganisaation tiedot
- 3§ Tehtävät ja tarkoitus (toiminnot)
- 4 § Organisaation toiminnan tavoitteet
- 5 § Jäseneksi ottamisen ehdot
- 6 § Jäsenen jäsenyys toisessa tuottajaorganisaatiossa



TUOTTAJAORGANISAATION SÄÄNNÖT 2/2

- 7 § Jäsenen velvollisuudet
- 8 § Sääntöjen ja määräysten rikkomusten seuraamukset
- 9 § Jäsenen eroaminen
- 10 § Äänivallan rajoittaminen
- 11 § Kirjanpito- ja budjettisäännöt
- 12 § Sääntöjen muuttaminen



Linkkejä:

- [Mtk.fi/tuotto-hanke](https://mtk.fi/tuotto-hanke)
- [Hakuopas tuottajaorganisaatioksi - Ruokavirasto](#)
- [Suomen+viimeistelty+CAP-suunnitelma+2023-2027.pdf \(mmm.fi\)](#)
- [Hedelmä- ja vihannesalan tuottajaorganisaatiot - Maa- ja metsätalousministeriö \(mmm.fi\)](#)





Yhteystiedot:



- Hankepäälikkö Taru Antikainen
Puh. 0505709035 sp.
taru.antikainen@mtk.fi
- Vilja-asiantuntija Jukka Peltola
Puh. 050 3563140 sp.
jukka.peltola@mtk.fi
- Viljelijäasiantuntija Timo Jaakkola
Puh. 0400732145 sp. timo@lanterra.fi



SLC



Kiitos

Jos haluaa onnistua,
on yritettävä!

