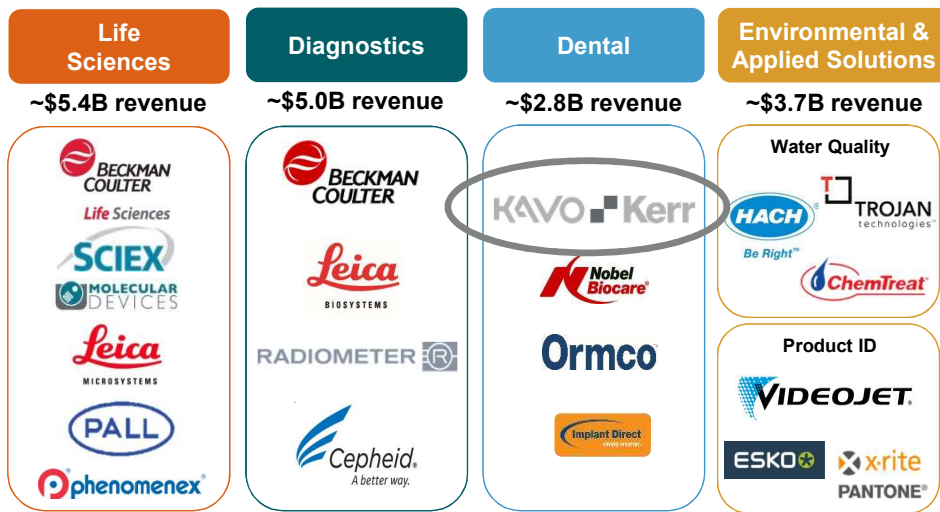


Jatkuvalla parantamisella mitattavaa menestystä

Kerta projekteista elämäntapa

Danaher tänään



KaVo Kerr Group Finland (Palodex Group Oy)

KAVO  Kerr

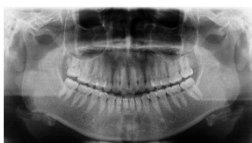


- Olemme Danaherin Dental-kuvantamisen Center of Excellence
- 99% tuotoksesta menee vientiin
- Kaikki toiminnot, ml. Iso koneistamo, saman katon alla
- Myynti ja markkinointi hoidetaan alueellisesti maissa
- Keskeisenä asiana LEAN menetelmät (DBS tools), joita käytetään läpi kaikkien toimintojen päivittäisjohtamisen apuvälineinä
- 450 henkilöä (noin ½ tuotannossa ja ½ muissa toiminnoissa, joista tuotekehitys selkeästi suurin)

3

Tuotteet Tuusulasta

KAVO  Kerr



Extraoral



Intraoral



4

KaVo Kerr Group Finland 2009 - 2018

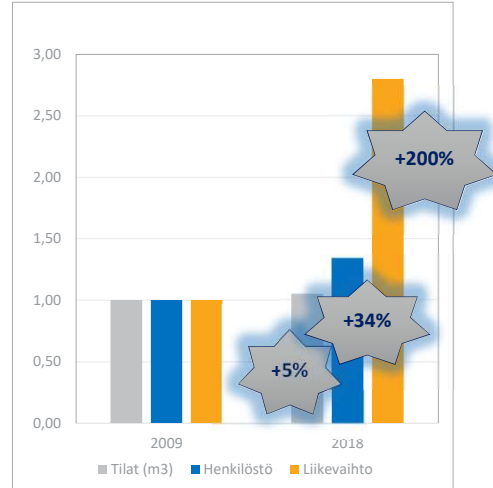


2009

- Kaikki paikat täynnä tehtaalla ja toimistossa.
- Tavarat ja ihmiset ahtaalla, missään ei ylimääräistä tilaa.

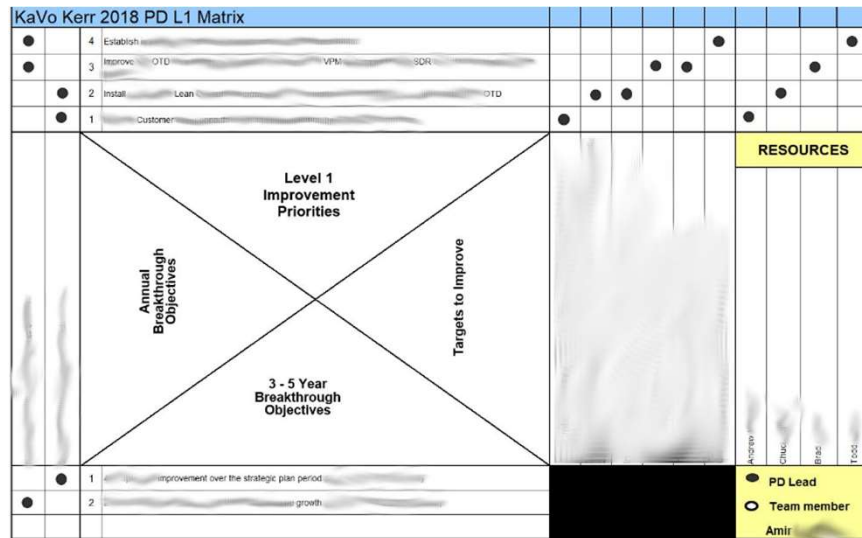
2018

- Kaksi täysin uutta tuotantolinjaa saatu mahdutettua taloon nousseista linjojen tuotantomääristä huolimatta, vain +5% lisätilaa rakentamalla (valmislaitevarasto)
- T&K insinöörien henkilömäärä tuplattu, koko henkilöstön määrä kasvanut +34%
- Liikevaihto liki 3x (+180%)



Nytkään ei ole ylimääräistä tilaa, mutta tarpeelliset muutokset mahdollistetaan yhteistyöllä

Esimerkki X-matriisista – mitä?



Tuusulan tehtaalle lisää työtä tekemälle itse enemmän **KAVO** **Kerr**

Itse tekemällä

- Laatumme on parempi (Q)
- Saamme osat oikeaan aikaan (D)
- Tuottavuutemme on parempi (P)

Kehittämällä tuotantoa LEANin avulla, olemme

- voineet tehdä itse enemmän
- palauttaneet aikaisemmin ulkona tehtyä työtä Tuusulaan

- Työtä palautettu 2016- 2017 aikana vähän yli

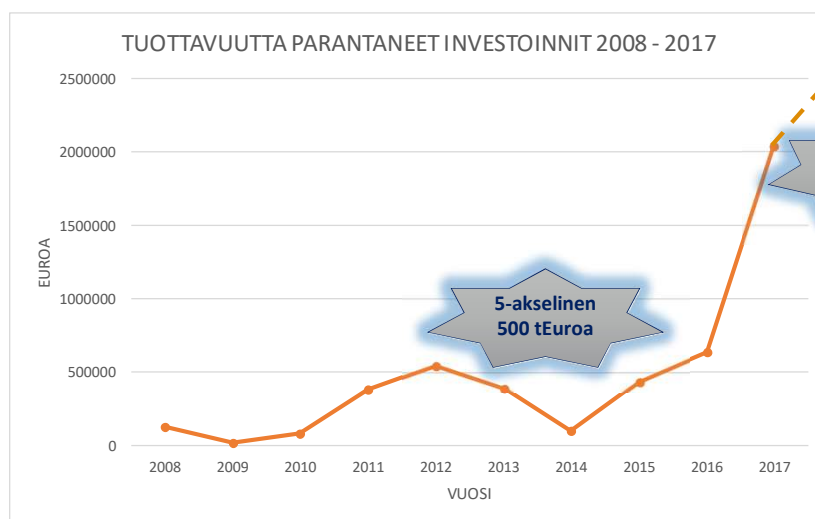
Tuusulan tehtaalle palautettua työtä tunteina		
	2 016	2017
Osakokoonpanot	3 123	11280
Koneistusosat	2 712	4440
Yhteensä	5 835	15720

+12 HTV

Parempi laatu, toimitusvarmuus ja tuottavuus

9

Tuottavuutta parantaneet investoinnit 2008-2017 **KAVO** **Kerr**



Säästetyt rahat sijoitetaan takaisin tuotannon edelleen tehostamiseen

10

LEAN ja DBS motivaattorit

KAVO ■ Kerr

Hyvät tulokset rohkaisseet tekemään entistä enemmän

- Alussa tarvitaan syy, rohkeutta ja johdon tukea -> tulokset tulevat "helposti"

Kaikissa toiminnossa on järjettömästi hukkaa

- Varsinkin toimintojen / funktioiden välisissä prosesseissa
- Käytössä läpi koko organisaation (myös tuotekehityksessä)

Suomi hattu päässä lähdetty auttamaan muitakin toimijoita Suomen maalla

- Pelkistä hintaneuvotteluista => toimittajien LEAN matkalle auttamiseen
- Tarkoituksena jättää kaikille toimitusketjussa oleville leivän päälle enemmän

Mahdollistaa pitkäjänteisen yrityksen menestymisen ja kehittämisen globaalissa ympäristössä

Meidän motto: "Puolita huono & tuplaa hyvä" – kyseenalaista nykyinen tekeminen

11

KAVO ■ Kerr

2.

Supporting Lean Community

Lean-yhteisön tuki

Lean-yhteisön tuki

KAVO  Kerr



Perustamisidea

- ”Yhdistys järjestää jäsenistölleen seminaareja ja koulutustilaisuuksia, työpajoja sekä benchmarking-vierailuja lean-periaatteita soveltaviin organisaatioihin kotimaassa ja ulkomailla.”

Omat motiivit Suomi 100-vuotta hengessä

- Kertomalla muille oppii itsekin parhaiten
- Mahdollisuus pysähtyä ja katsoa omaa Lean matkaa
- Ei ole itseltä pois, jos muutkin pärjää!
- Vierailuja on aina ollut jonkin verran, eikä ole ollut tarvetta rajoittaa niitä...

13

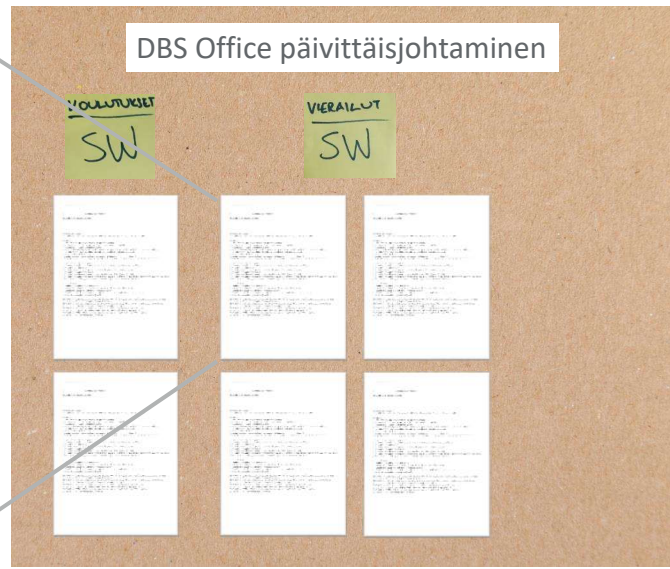
Lean Benchmark vierailut 2017

KAVO  Kerr



14

Vastataan kasvavaan asiakastarpeeseen



Hyödyt ja opit omaan käyttöön



- Muutamia vastavierailuja luonnollisesti ja opit sieltä
- Suunnattu kehitystoimia vierailujen palautteen perusteella
- "Benchmark konsepti" muovasi omia koulutusta
 - Vähemmän teoriaa ja **enemmän Gembaa**
 - Pienryhmät ja soveltamista

Lean perusteet koulutus (= Lean Benchmark)

Lean Product Development koulutus

Omaa väkeä
10 koulutusta
120 henkilöä

Omaa väkeä
8 koulutusta
120 henkilöä

Konsernin väkeä
5 koulutusta
60 henkilöä

3.

Supplier Lean Conversion (SLC)

Toimittajan Lean konversio

TEHDAS 2020 = Supply Chain

- Ketju on yhtä vahva kuin sen heikoin lenkki
- Toimittajien laadun ja suorituskyvyn parantaminen DBS-opeja hyödyntäen
- **Panostus valittujen tuotteiden toimitusketjuun**
 - *Toimittajan menestys = meidän menestys*



DBS Fundamentals
Voice of the Customer
Value Stream Mapping
Standard Work
Transactional Process Improvement
Kaizen Event Basics
5S
Problem Solving Process
Visual & Daily Management



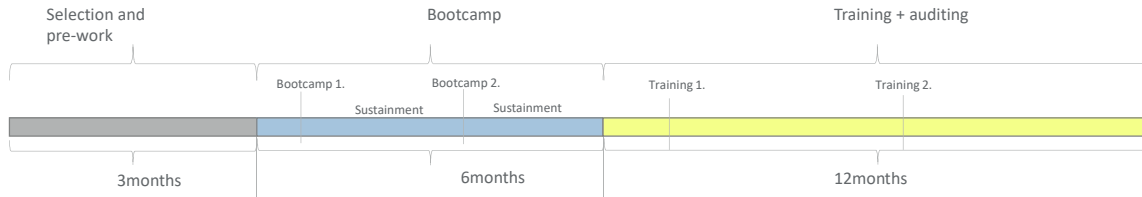
Vaikutus toimittajaverkoston



Kumppanuus



Toimittajayhteistyön tuloksia: Uusi Supplier Lean Conversion -prosessi



- Kavo Kerr selects supplier
- Kavo Kerr and supplier makes an agreement
- Kavo Kerr and supplier chooses process for VSM
- Supplier provides data for selected process before 1. bootcamp
- Supplier selects participates

- Kavo Kerr gives bootcamp material
- Kavo Kerr keeps training
- Kavo Kerr supports sustainment by weekly call
- Supplier sustains agreed process

- Supplier organizes training
- Supplier keeps training
- Kavo Kerr supports training as a facilitator
- Kavo Kerr makes audits to ensure new process has sustained

Toimittajayhteistyön tuloksia



Toimittajan keskimääräinen tuotevaihto aika -30% vuoden aikana



Toimittajayhteistyön tuloksia

KAVO  Kerr



Toimittajan keskimääräinen
Toimitusvarmuus
92% → 98%

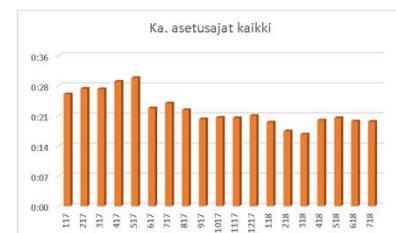
Yhden henkilötyövuoden
vähennys turhassa
pakkaustyössä

Kustannusten väheneminen
tilausten käsittelystä
180keur

23

Hyötyjä

- Päivittäisjohtaminen ja tehokkaat ongelmaratkaisutyökalut sekä niiden käyttö toimintaa hyödyntäen
- Kehitystoimintaan osallistaminen toimintaa läpileikkaavasti – ei pelkästään ManuE:n tai laatuosaston vastuulla...
- Hyvät (koulutus)materiaalit hyödynnettäväksi
- Kehittyneet asetusajat
- Palaute positiivista
 - Myös Ojalan omista koulutuksissa



OJALA GROUP

www.ojalagroup.com

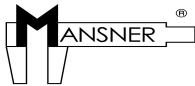
Seuraavat stepit

- "3. Bootcamp" -> vierailu Tuusulan tehtaalla aikaisemmin käsiteltyjen aihepiirien esimerkkeihin syventyen
- Tuki yrityksen omaan LEAN – konversioon saatavilla
- Läpikäytyjen toimintamallien hyödyntäminen päivittäisessä toiminnassa
- Päivittäisjohtamisen laajentaminen asetusten seurantaa laajemmaksi
- Muut päivittäisjohtamiskohteet
 - Toimistoprosessit
 - Tehtaan KPI:t



OJALA GROUP

www.ojalagroup.com



KaVo Kerr Finland Lean-konversio hyödyt

Lean työkalujen, mm. VSM ja Päivittäisjohtamisen visualisointi, harjoittelu konkreettisilla esimerkeillä ja niiden käyttöönotto.

Sovittujen toimenpiteiden viikkoseuranta. Mahdollisuus haasteiden läpikäyntiin ja ajatusten vaihtoon kokeneempien kanssa.

Koulutusmateriaalin käyttö sisäisiin koulutukseen.

Kiitos mielenkiinnosta!

Heräsikö kysymyksiä?