

POPmaakunta

Maakunta- ja sote-uudistus Pohjois-Pohjanmaalla

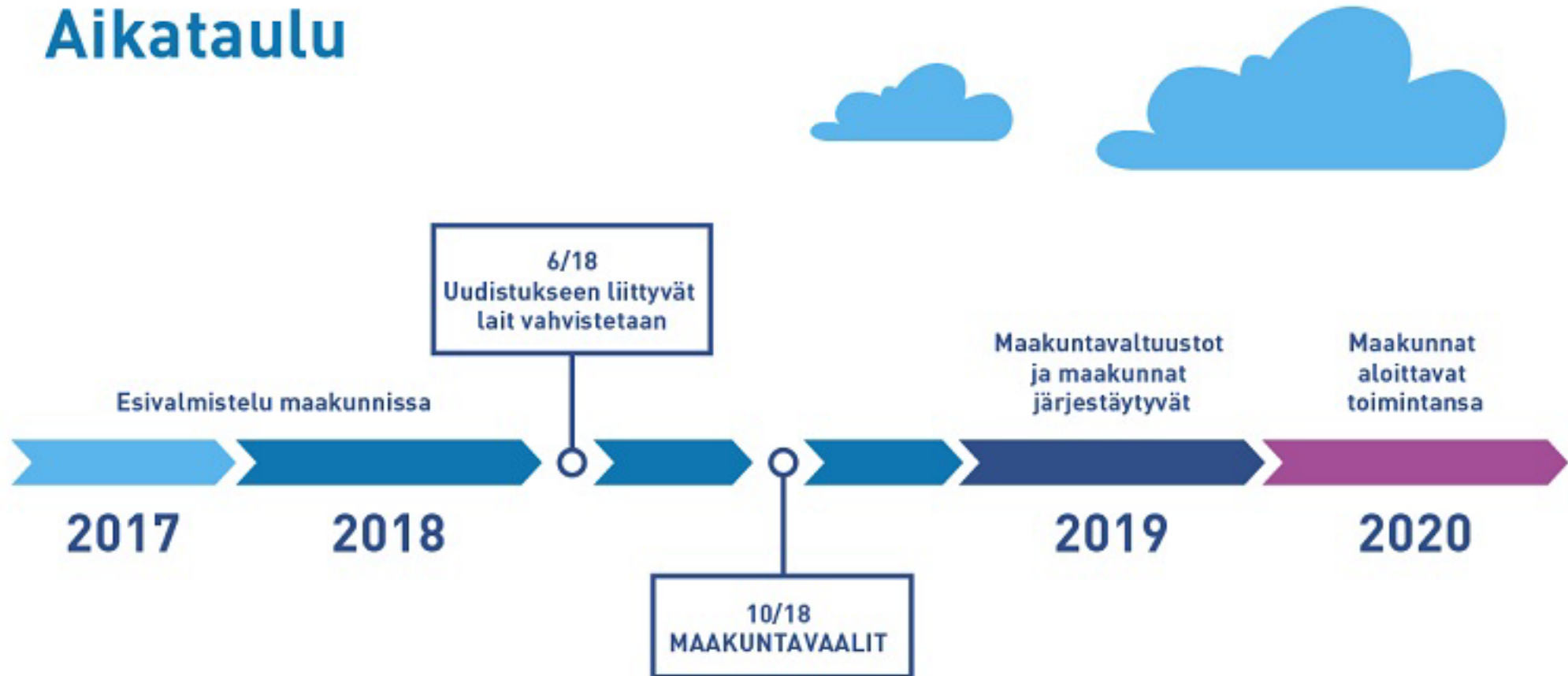


Miksi uudistus tehdään?

- **Toimivammat palvelut**
- **Digitalisaatio**
- **Kustannustehokkuus**
- **Hallinnon sujuvuus**
- **Lisää demokratiaa**
- **Kasvun edistäminen**



Aikataulu



[Tutustu valmistelun tarkempaan aikatauluun.](#)

MAAKUNNAT

1.1.2020

Iso osa julkisten palveluiden järjestämistä siirtyy maakunnille.



Pohjois-Pohjanmaa

Asukkaita 411 150

Noin 7,5 % koko maan väestöstä

Kuntia 30

Enemmän kuin missään muussa maakunnassa

Lapset ja nuoret, koulutus, uudistumiskyky ja luonnonvarat



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

POPmaakunta



Meidän maakunnassa



Asuu liki **412 000** ihmistä – se on n. 7,5 % koko maan väestöstä. Väkiluku kasvaa vuoteen 2030 mennessä **25 000** henkilöllä.



Lokakuussa maakuntavaaleilla valittavassa valtuustossa tulee olemaan **79** jäsentä.



Uudistuksen myötä kunnilta siirtyy maakunnalle **557** rakennusta – niiden huoneistoala on yhteensä **493 100** neliometriä.



Maakunnan pinta-ala on **44 000** neliötä. Eteläisimmän ja pohjoisimman pisteen välinen etäisyys on lähes **400** kilometriä.



Maakunta tulee olemaan noin **20 000** ihmisen työpaikka. Meillä on mm.

- **3946** sairaanhoitajaa
- **154** palomiestä
- **79** ammattimiestä.



Maakunnan budjetti on n. **1,7** miljardia euroa vuodessa.

Työnjako kuntien, maakuntien ja valtion välillä:

Kunnat



Paikallisen osallistumisen, demokratian ja elinvoiman yhteisöjä, jotka hoitavat asukkaiden päättämiä itsehallintotehtäviä ja laissa säädettyjä paikallisia tehtäviä.

- Osaaminen ja sivistys
- Terveys ja hyvinvointi
- Liikunta ja kulttuuri
- Nuorisotoimi
- Paikallinen elinkeinopolitiikka
- Maankäyttö ja rakentaminen

Maakunnat



- Sosiaali- ja terveydenhuolto
- Hyvinvoinnin ja terveyden sekä turvallisuuden edistämisen asiantuntija
- Pelastustoimi
- Ympäristöterveydenhuolto
- Aluekehittäminen

- Alueiden käytön ja rakentamisen ohjaus
- Työ- ja elinkeinopalvelut
- Liikennejärjestelmäsunnittelu ja joukkoliikenteen alueellinen suunnittelu
- Maaseudun kehittäminen ja lomituspalvelut

Valtio



- Oikeusvaltion ylläpito ja kehitys
- Perusoikeuksien turvaaminen ja arviointi

- Turvallisuustehtävät
- Valtakunnalliset ja kv-tehtävät
- Yleinen edunvalvonta

Pohjois-Pohjanmaan maakunnan rakentuminen

46

19 Sote-organisaatiota

7 Ympäristöterveydenhuollon yt-alueita

7 Lomituspalvelualueita

7 Maaseutuhallintoa

2 Pelastuslaitosta

1 Pohjois-Pohjanmaan liitto

1 TE-palvelut

1 Ely-keskus

1 Aluehallintovirasto



2

Pohjois-Pohjanmaan maakunta

LUOVA

POPmaakunta

HALLITUKSEN
REFORMI

Lähde: Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-valmistelu



Missä mennään?

Maakuntauudistuksen esivalmistelua on tehty Pohjois-Pohjamaalla neljän sisältötyöryhmän ja kuuden tukipalvelutyöryhmän voimin.

1. Maakuntastrategia, maakuntakaava, alueidenkäyttö ja liikennejärjestelmätyö
 2. Elinkeino ja työllisyys sekä aluekehittäminen ja rahoitus
 3. Pelastustoimi ja varautuminen
 4. Maaseutupalvelut, ympäristöterveydenhuolto, luonnonvarat ja vesistöt sekä lomituspalvelut
- Henkilöstö
 - ICT
 - Talous, omaisuus, vastuut ja velat
 - Hallinto
 - Toimitilat ja kiinteistöt
 - Hankinnat



Sote-uudistusta valmisteltiin PoPSTer-hankkeessa v. 2017 loppuun.

→ Syksyllä 2017 valmistelussa siirryttiin "yhteisille raiteille". Maakuntauudistuksen esivalmisteluvaiheen työryhmät jatkavat toimintaa väliaikaishallinnon aloittamiseen saakka.

Arvio uuden monialaisen maakunnan toimintakuluista Pohjois-Pohjanmaalla (v. 2016 tiedot), M€

Sosiaali- ja terveystalot, ilman ensihoitoa

1 532,8

Pelastustoimi 29,2

Lomituspalvelut 28,9

Ensihoito 26,2

ELY-keskus 13,0

Ympäristöterveydenhuolto 9,5

TE-palvelut 8,7

Pohjois-Pohjanmaan liitto 5,8

KEHA-keskus 3,8

Maaseutuhallinto 2,6

AVI 0,9

| Pohjois-Pohjanmaan monialainen maakunta | Toimintakulut 2016, M€ | Osuus toimintakuluista | Henkilöstö 2016 | Osuus henkilöstöstä |
|---|------------------------|------------------------|-----------------|---------------------|
| Sosiaali- ja terveystalot, ilman ensihoitoa * | 1 532,8 | 92,3 % | 17 910 | 90,8 % |
| (henkilöstössä mukana siirtyvät tukipalvelut) | | | | |
| Pelastustoimi | 29,2 | 1,8 % | 324 | 1,6 % |
| Lomituspalvelut | 28,9 | 1,7 % | 542 | 2,7 % |
| Ensihoito | 26,2 | 1,6 % | 394 | 2,0 % |
| ELY-keskus ** | 13,0 | 0,8 % | 169 | 0,9 % |
| Ympäristöterveydenhuolto | 9,5 | 0,6 % | 120 | 0,6 % |
| TE-palvelut ** | 8,7 | 0,5 % | 134 | 0,7 % |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto ** | 5,8 | 0,3 % | 45 | 0,2 % |
| KEHA-keskus | 3,8 | 0,2 % | 12 | 0,1 % |
| Maaseutuhallinto | 2,6 | 0,2 % | 57 | 0,3 % |
| AVI | 0,9 | 0,1 % | 11 | 0,1 % |
| YHTEENSÄ | 1 661,4 | 100 % | 19 718 | 100 % |

Sote ei sisällä mm. työllisyyden hoitoa, työmarkkinatuen kuntaosuutta, perustoimeentulotukea, koulupsykologi ja -kuraattoripalveluja, kunnille jääviä hyvinvoinnin ja elinvoiman tehtäviä

* Sisältää esh-palveluiden myynnin muille kuin P-P-maakunnalle ja muita kuluja n. 144 M€

** Lisäksi merkittäviä välitettäviä varoja valtion kautta 467 M€ ja P-P liiton kautta 9,6 M€

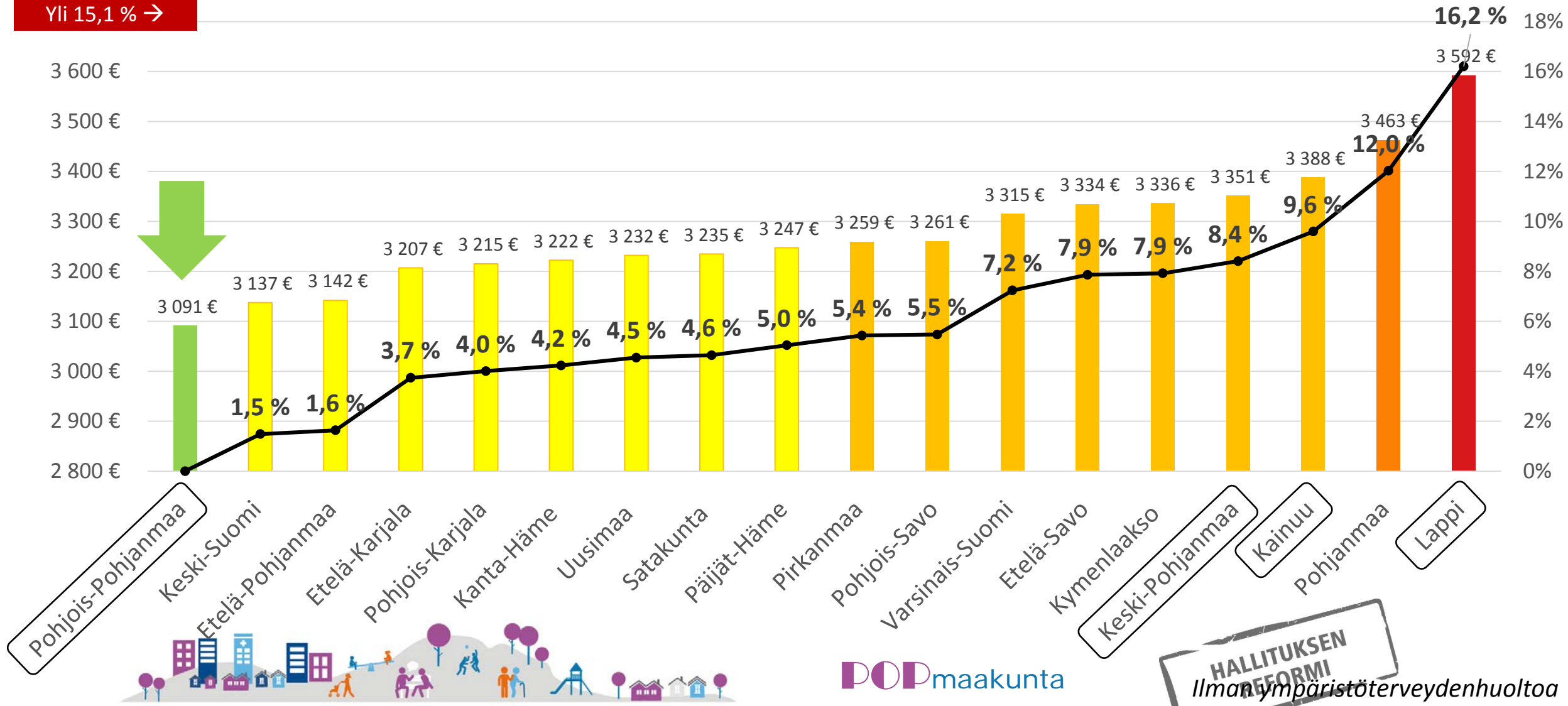
Henkilöstömäärät tarkentuvat



Tiedot tarkentuvat valmistelutyön edetessä, päivitetty 30.10.2017
Toimintakulut (brutto) voivat sisältää toimijoiden välistä sisäistä myyntiä
Lähde: Taloustyöryhmän väliraportti 8/2017 ja henkilöstövalmistelijat

Maakuntien soten nettokustannukset v. 2016, €/asukas tarvevakioiduna ja ero Pohjois-Pohjanmaan tasoon

- Yli enint. 5 %
- Yli 5,1 - 10 %
- Yli 10,1 - 15 %
- Yli 15,1 % →



Pohjois-Pohjanmaan maakuntajärjestelmä Päivitetty 17.11.2017

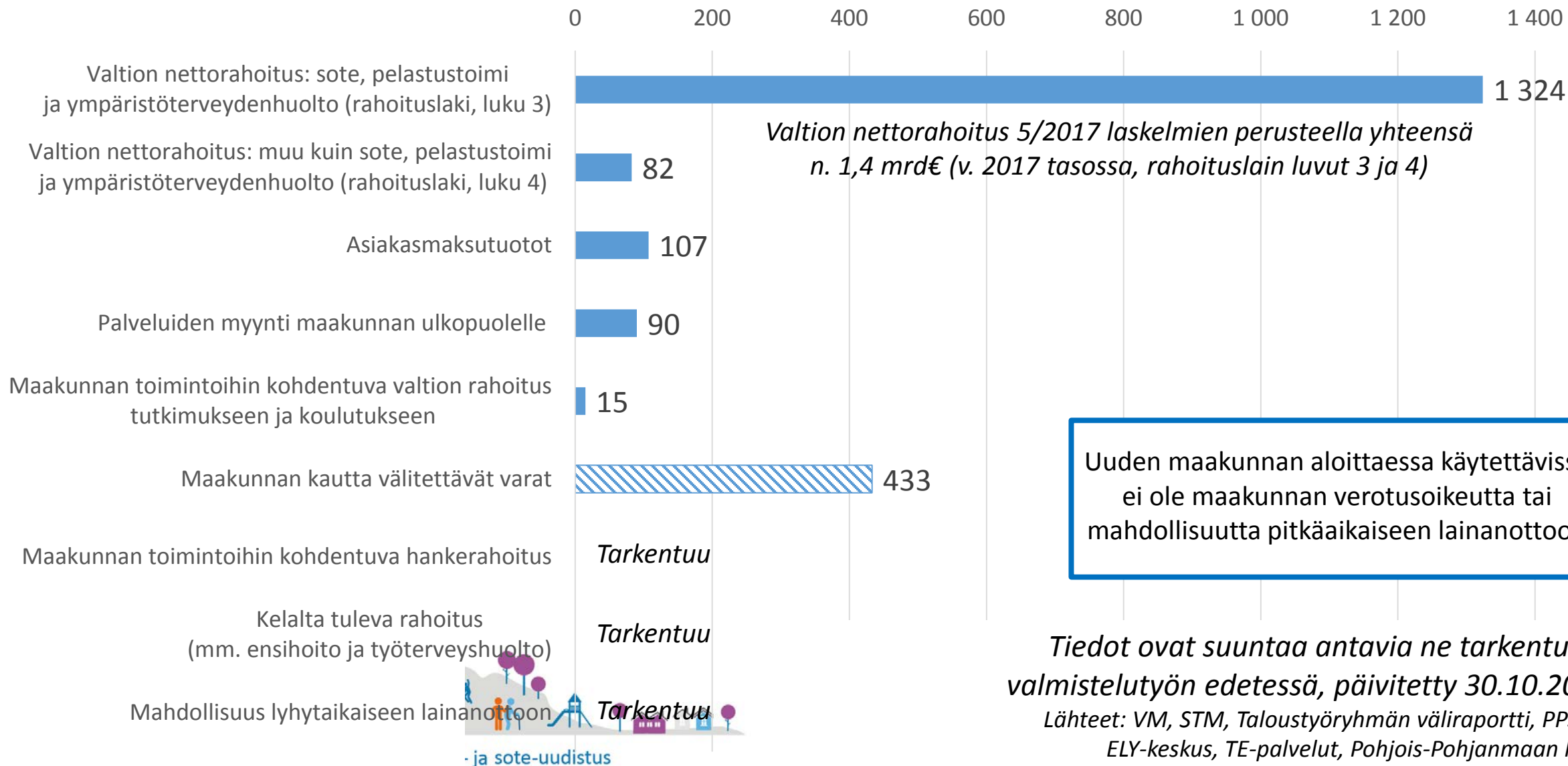
POPmaakunta

Tarvevakiointi v. 2015, Lähde: Tilastokeskus, Sotkanet, THL 11/2017

HALLITUKSEN REFORMI
Ilman ympäristöterveydenhuoltoa

Arvio uuden maakunnan rahoituksen kokonaisuudesta Pohjois-Pohjanmaalla, M€

Lähde: Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-valmistelu



VALTION RAHOITUS MAAKUNNILLE

§ Sovelletaan maakuntien rahoituslakia



Uudenmaan
kasvupalvelukuntayhtymän
rahoitus



Monikanvarahoituksen
yksinkertaistaminen

Erillisvalmistelussa



17,4 mrd. €

P-P: 1,3 mrd€

Sote- ja pelastustoimeen perustuva rahoitus



1,0 mrd. €

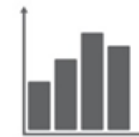
P-P: 0,08 mrd€

Maakunnan muihin tehtäviin perustuva rahoitus



Harkinnanvarainen rahoitus

Tarvittaessa maakunnalle myönnettävä harkinnanvarainen rahoitus



Rahoitus laskennallista ja
kohdistuu kaikille maakunnille

Yleiskatteellisuus - maakunta päättää
kohdentumisesta tehtäviin

Yhteensä
P-P: 1,4 mrd€

§ Ei sovelleta maakuntien rahoituslakia,
rahoitus perustuu erityislainsäädäntöön



2,9 mrd. €

P-P: Tarkentuu

Erillisrahoitus maakunnille,
kuten maataloustuet sekä tienpito



Rahoitus harkinnanvaraista ja
kohdistuu osalle tai kaikille maakunnista

Erillisrahoitusta - käyttökohde määritelty
rahoitusta myönnettäessä

Lähde: www.alueuudistus.fi



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

Maakunnille siirtyvä rahoitus vuoden 2017 tasossa.
Kartta vuoden 2017 maakuntajaolla.

DDDD maakunta

Pohjois-Pohjanmaa:
18.5.2017 STM:n ja VM:n laskelmien pohjalta
nettorahoitus → Tiedot päivittyvät

Valmistelun ohjaus Pohjois-Pohjanmaalla



Laaja seurantaryhmä (60–70 jäsentä)



Vapaaehtoinen poliittinen seurantaryhmä (12 jäsentä)



Johtoryhmä
(13+13 virkamiestä)



Epävirallinen yhteistoimintaelin
(9 työnantajan +
9 henkilöstön edustajaa)



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

POPmaakunta



Lähde: Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-valmistelu

Päätöksenteko

Poliittinen seurantaryhmä toimii päätöksenteon selkänäojana ennen maakuntavaltuuston valintaa.

Nykyhetki - 6/2018

Ennen lakien hyväksymistä viralliset päätökset tekee maakuntaliitto.

6/2018 - 1/2019

Lakien hyväksymisen jälkeen, ennen valtuuston valintaa, päätökset tekee väliaikainen valmistelutoimielin.

1/2019-

Maakunnat ja maakuntavaltuustot järjestäytyvät, päätökset tekee maakuntavaltuusto.



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

POPmaakunta



Lähde: Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-valmistelu

Pohjois-Pohjanmaan valmisteluorganisaatio

Muutosjohtaja

Johdon tuki
- Strategia, viestintä ym.

Vastuuvalmistelijat

Työryhmät, OTO-työ

Projektipäälliköt

Asiantuntijat



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

POPmaakunta



Lähde: Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-valmistelu

Maakuntavalmistelun tiekartta kevät 2018-

- **Konsernirakenne**
 - konsernijohto ja -palvelut, liikelaitokset, yhtiöt jne.
- **Konsernin johtamis- ja ohjausjärjestelmä**
 - konsernin sisäinen johtamis- ja ohjausjärjestelmä
 - poliittinen / luottamuselin -ohjausjärjestelmä
- **Maakuntastrategian ja palvelustrategiakokonaisuuden valmistelu**
 - monituottajuus / valinnanvapaus osana
- Monialaisen maakunnan **strategisen järjestämistoiminnan** suunnittelu
 - tuottajien ohjausjärjestelmät
 - sisältäen lisäksi mm. valvonnan, strategisen hankinnan
- Monialaisen maakunnan **palveluverkon ja saavutettavuuden** yleiset periaatteet
 - monikanavaisuus, fyysinen palveluverkko
- **Vuoropuhelun ja kumppanuuksien** rakenteet
 - strateginen yhteistyö mm. kunnat, järjestöt
- Monialainen maakunnan **substanssi- ja tukitoimintojen yhteensovittaminen** ja integraation varmistaminen
 - palvelut, varautuminen ja erityistilanteet
- **Ylimaakunnallisten** tehtävien linjaukset
- **Viestintä, vaikuttaminen ja osallisuus**



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

POPmaakunta



Lähde: Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-valmistelu

Strategisella valmistelulla Kohti POP-Maakuntaa 2020

LUONNOS

Ketä varten: IHMISET, ELINKEINOELÄMÄ, YHTEISKUNTA

Arvoja: IDENTITEETTI, OSAAMINEN, UUDISTUMINEN, ASENNE, VASTUULLISUUS

ASIAKASLÄHTÖISYYS, YHDENVERTAISUUS, OMAVASTUU, KUMPPANUUS, TURVALLISUUS, KESTÄVYYS

...

...

| | | | | | | | | |
|---|-------------------|--------------------------------|---------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------|
| Strategia | Konsernin Rakenne | Johtamis- ja ohjausjärjestelmä | Järjestäminen | Tulevaisuus, TKI ICT ja digi | Verkostot ja kumppanuudet | Yhteensovittaminen ja integraatio | Osaaminen ja uudistuminen | Tuottaminen |
| Valmistelun organisointuminen / näkökulmat: | | | | | | | | |
| <ul style="list-style-type: none">- Kaikki liittyy kaikkeen- Pylväät menevät päällekkäin- Valmistelua koordinoi pj-kaksikko- Työryhmät määritellään jatkossa- Pylväiden kivet määritellään jatkossa | | | | | | | | |

Valmisteluvaiheen "perusperiaatteet": INTEGRAATIO, MUUTOKSEN TUNNISTAMINEN JA VARMISTAMINEN

Peruskivenä: Johtaminen ja talouden hallinta

...

Yhteiset asiat ja työkalut:

Viestintä

Osallisuus

Hankinta

Tietohallinto

Hallinto

Tilat

Logistiikka

Talous-
hallinto

Henkilöstö-
hallinto

Ateria ja
puhtaus

Turvallisuus ja
varautuminen

TÄRKEÄÄ

- Lait ja peruslinjaukset
- Aikataulut
- Jo tehtyjen ratkaisujen pitäminen ja muutosten arviointi/seuraukset
- Resursointi
- Integraatio ja uusien mahdollisuuksien hyödyntäminen
 - Organisaatioiden sisällä ja välillä
 - Kunta-maakunta-ministeriöt
- Strategiset linjaukset
- Organisaatio
 - Päätöksentekokyky
 - Ohjausvälineet
 - Roolit ja sitoutuminen
 - Kilpailukyky
- Henkilöstö
 - Kyvykkyys, saatavuus, motivaatio, sitoutuminen
- Viestintä



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

POPmaakunta



Lähde: Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-valmistelu

Ihmiset tekevät muutoksen – asenne ratkaisee!

Kiitos!

Seuraa: www.alueuudistus.fi ja

www.popmaakunta.fi

POPmaakunta



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus



Maakunta- ja sote-uudistus

Maaseutupalvelut, ympäristöterveydenhuolto, luonnonvarat ja vesistöt
sekä lomituspalvelut



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

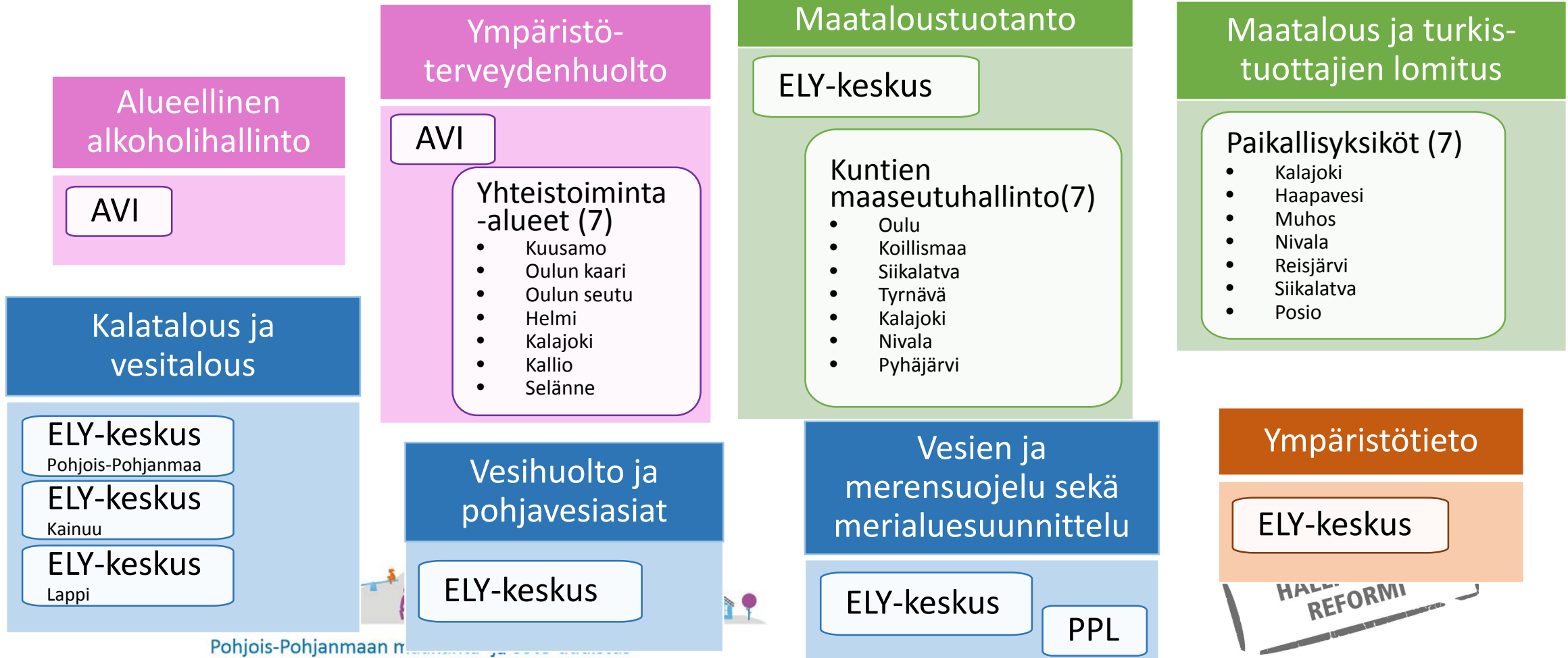
POPmaakunta

Timo Lehtiniemi
TR4
14.3.2018



Työryhmä 4: Maaseutupalvelut, ympäristöterveydenhuolto, luonnonvarat ja vesistöt sekä lomituspalvelut

Tiekartan mukaiset tehtäväkokonaisuudet sekä niitä hoitavat organisaatiot (NYKYTILA)



TR4: Nykyressit tehtävälueittain (htv-arvio)

| TEHTÄVÄALUE | NYKYTILA [htv] | | | ALUSTAVA ARVIO SIIRTYVISTÄ [htv] | | | LISÄTIETO |
|--|----------------|------------|------------|----------------------------------|-----------|------------|--|
| | vaki* | ma.* | YHT. | vaki* | ma.* | YHT. | |
| Ympäristöterveydenhuolto; <ul style="list-style-type: none"> kuntien yta AVI ja alkoholihallinto (AVI) | 111,5 | | 111 | 111 | | 111 | PP + Kainuu yhteensä |
| | < 5 | | < 5 | < 5 | | < 5 | PP + Kainuu yhteensä |
| | < 3,5 | | < 3,5 | < 3,5 | | < 3,5 | |
| Maatalous ja maaseudun kehittäminen, maataloustuotanto <ul style="list-style-type: none"> Pohjois-Pohjanmaan ELY Kuntien maaseutuhallinto | 42,5 | 7,5 | 50 | 41,5 | 7,5 | 49 | |
| | 43,4 | | 43 | 40 | | 40 | |
| Maatalous ja turkistuottajien lomitus <ul style="list-style-type: none"> Hallinto Lomittajat | 32 | 2 | 34 | 31 | < 1 | 31 | |
| | 397,5 | 113 | 511 | 371 | 21 | 392 | |
| Luonnonvara- ja vesitehtävät <ul style="list-style-type: none"> Pohjois-Pohjanmaan ELY Lapin ELY (kalatalous POP) Kainuun ELY Pohjois-Pohjanmaan liitto | 28 | 1 | 29 | 28 | | 28 | Kaikkien tehtävien osalta ei ole vielä tehty lopullisia päätöksiä (maakunta/valtion virasto) |
| | 2,5 | | 2,5 | 2,5 | | 2,5 | |
| | < 1 | | < 1 | < 1 | | < 1 | |
| | < 1 | 1 | < 2 | < 2 | | < 2 | |
| YHTEENSÄ | 667 | 124 | 792 | 636 | 29 | 664 | |

* vaki = vakituisten henkilöiden työpanos, ma. = määräaikaisessa työsuhteessa olevilta kertyvä työpanos, htv



Maaseutupalvelut, ympäristöterveydenhuolto, luonnonvarat ja vesistöt sekä lomituspalvelut

- Eri toimintojen nykytila ja nykyinen toimipisteverkosto on selvitetty
- Järjestämistä ja tuottamista eri toiminnoissa selvitetty
- Valmistelun tueksi (tammi-huhtikuu) hahmotellaan sektoreiden asiantuntijoiden kanssa toimintojen johtamisjärjestelmiä ja palveluverkkoa: Maaseutupalvelut, Ympäristöterveydenhuolto ja Lomitus
 - Toiminnallinen näkökulma
 - Asiakkuuden näkökulma
 - Palvelualueet, palveluverkko
 - Synergiat ja liittymäpinnat muihin toimintoihin
 - Työnteon uudet tavat ja mahdollisuudet
- Vesiasioita ja kalatalouden valmistelua varten on perustettu ylimaakunnallinen työryhmä (Pohjois-Pohjanmaa, Lappi ja Kainuu), joka työstää yhteistyötä em. asioissa. Väliraportti toukokuun lopussa, loppuraportti syyskuussa.
- Sektorikohtaiset valmistelupäivät esimiehille ja vastuuhenkilöille:
 - Ympäristöterveydenhuolto ja Avin tehtävät 15.3.2018 12-16,
 - Lomituspalvelut 21.3.2018 10-15,
 - Maaseutupalvelut (koko henkilöstö), 26.4.2018 9-16



Pohjois-Pohjanmaan maakunta- ja sote-uudistus

POPmaakunta

